

Voormalig VDL Nedcar-topman krijgt de leiding

Philips laat divisie los: 'Ambitie is wereldtop'

door Vian Schouten

EINDHOVEN • Philips heeft een bedrijfs-onderdeel verkocht aan een Nederlandse groep investeerders. De divisie, die kleine elektromechanische systemen produceert, heet nu Xiver. Aan het roer staat John van Soerland, die afgelopen zomer afzwaaide als topman van VDL Nedcar en met pensioen ging. „Toen deze kans op mijn pad kwam, wist ik meteen dat ik dit moest doen”, zegt hij.

Het was niet de bedoeling dat hij weer een nieuwe baan zou oppakken. „Toen ik hoorde over de plannen rondom Xiver begon het al snel te kriebelen”, zegt Van Soerland, wiens loopbaan in 1983 bij Philips begon. „Mijn vrouw zag het meteen aan me. Dit kon ik niet laten lopen.” Voor Van Soerland voelt het als een terugkeer naar zijn roots. „Ik ben begonnen in de halfgeleiderindustrie, en nu mag ik een team van honderd man leiden in een omgeving waar innovatie in het dna zit.”

Echo

Xiver maakt MEMS, wat staat voor *micro-electro-mechanical systems*. Dat zijn piepkleine apparaten die mechanische en elektronische onderdelen combineren op een chip. Ze kunnen onder meer beweging, druk of temperatuur meten. Denk aan de gyroscoop in je smartphone die detecteert hoe je het apparaat draait, of de sensor in een auto die een botsing herkent en de airbags activeert. MEMS wor-



In het kort

- Philips verkoopt verlieslatende MEMS-divisie aan groep Nederlandse investeerders.
- Ex-topman van VDL Nedcar, John van Soerland, aan het roer van nieuw bedrijf Xiver.
- Xiver ambieert net als voorgangers ASML en NXP positie als mondiale speler en ziet nieuwe kansen in medische en automotive markten.

den gebruikt in elektronica en auto's maar ook in medische apparaten. Zoals de echo waarmee je tijdens de zwangerschap een ongeboren baby in de baarmoeder kunt zien zitten.

Onder Philips was de MEMS-divisie verlieslatend. Het zorgtechbedrijf gebruikte de technologie vooral om interne producten te ondersteunen, stelt Xiver's nieuwe bestuursvoorzitter Kees Wesdorp. „Dit is geen kritiek op Philips, maar als je een afdeling alleen inzet voor je eigen business, beperk je het potentieel.”

ASML

Xiver heeft een solide basis met grote klanten zoals ASML en het Franse defensiebedrijf Lynred, die MEMS gebruiken in respectievelijk chipmachines en infraroodsensoren. De ambities reiken nu veel verder.

Voorzitter van de raad van bestuur Kees Wesdorp (l.) en ceo John van Soerland van Xiver. FOTO RIAS IMMINK

form en heeft een hoop kennis, kunde en intellectueel eigendom opgebouwd”, zegt Wesdorp over Xiver. Van Soerland vult aan: „Als ik zie wat er mogelijk is met de technologie die we hier hebben, geloof ik echt dat we dit kunnen uitbouwen tot een mondiale speler.”

De divisie is overgenomen door een consortium onder leiding van Orange Mills Ventures. Dit is het investeringsvehikel van Cees Meeuwis, tot voor kort voorzitter van voetbalclub NAC Breda. Het overnamebedrag is niet bekend. „Onze uitgangspositie is gezond”, zegt Van Soerland. De topman krijgt ruimte om te investeren. „Er zijn zoveel mogelijkheden, maar we moeten oppassen dat we niet alles tegelijk willen doen. Eerst bouwen we aan een gezonde commerciële basis. Daarna kijken we hoe groot we dit kunnen maken.”

Xiver is de enige onafhankelijke MEMS-fabriek in Europa die niet in Chinese handen is. Dat is ook van strategisch belang in geopolitiek onzekere tijden. Westdorp: „In de toekomst gaan we zeker met politiek Den Haag in gesprek om te kijken hoe zij onze strategie kunnen ondersteunen.”

COLUMN

ROELOF SALOMONS



Europa

Welkom in 2025. Een jaar waarin Europa positief kan gaan veranderen. Juist omdat er zo veel zorgen zijn over onze strategische positie. De lat ligt inmiddels zo laag dat struikelen bijna onmogelijk is. Tijd om verder te kijken dan de bekende problemen en de juiste lessen te trekken.

Tijdens de kerstvakantie herlas ik het lijvige Draghi-rapport. Een document dat bij publicatie veel aandacht kreeg, maar toch weer op de achtergrond dreigt te raken. Onterecht, want het bevat belangrijke inzichten voor de toekomst van Europa. Tijdens presentaties voor beleggers krijg ik er continu vragen over. Logisch, want markten verdisconteren de toekomst.

Beleggers bezien de wereld zwart-wit. We zitten aan de verkeerde kant van de strategische trends. Geen rapport dat daar snel verandering in gaat brengen. Echter in de gesprekken die ik heb, komt steeds één punt naar boven waarbij we wel iets kunnen doen: meer risico nemen. Dat zal u niet verbazen. Maar dat het ook meer Europa betekent, is een minder populaire boodschap.

Economie moeten we niet moeilijker maken dat het is. Groei komt door investeringen. Dat doen bedrijven als het verwachte rendement hoger ligt

Continent verdrinkt in nationale regelgeving

dan de kosten. Het is misschien een open deur, maar veel kosten zijn te wijten aan het feit dat Europa verdrinkt in nationale regelgeving. Daarin snijden maakt het voor bedrijven makkelijker. Minder nationale regels. Meer Europees regelen. U leest het goed. Brussel krijgt dan meer te zeggen. Toegang tot kapitaal is het andere heikele punt. Wederom project Europa. De bankenunie is nog niet afgerond. We zijn trots op onze nationale kampioenen, maar we hebben weinig echte Europese of wereldwijde spelers. Kapitaalmarkten zijn gefragmenteerd. Of de zakken niet diep genoeg. Maar geld is er genoeg: de spaarquote was in juni 2024 met 15,6% extreem hoog. Het wordt alleen beperkt risicodragend belegd. Dus gaan bedrijven – vooral de meer innovatieve – voor financiering op zoek naar alternatieven. Vaak buiten Europa. En moeten beleggers voor hogere rendementen hun heil ook elders zoeken. Een gemiste kans.

Veel mensen hebben de neiging om naar de overheid te wijzen voor de oplossing. Daar krijg ik jeuk van. Voor je het weet, heeft elk Europees land onder het mom van strategische autonomie zijn eigen topsectoren. En zoekt ons belastinggeld een project in plaats van andersom. Verspilde moeite want de oplossing is er al. Op Europees niveau de regels gelijk trekken en de kapitaalmarkt realiseren. Kapitaal vindt vanzelf de weg naar waar het wordt beloofd. Het recept voor groei en innovatie.

Ik kom van mijn zeepkist. Gaat het bovenstaande allemaal gebeuren? Waarschijnlijk niet. Maar iedere beweging in bovenstaande richting helpt. Neemt u het maar van mij aan: beleggers zoeken redenen om meer in Europa te beleggen.

Roelof Salomons is chief investment strategist bij BlackRock Nederland en hoogleraar aan de Rijksuniversiteit Groningen.

NA HALVE EEUW VAARWEL



beeld te laat verkocht. „Alfen stond op €100 en begon hard te dalen. Telkens als je dacht dat de koers niet lager kon, gebeurde dat toch. En nu staat het aandeel Alfen rond de €13,50.” Ook Air France KM, Ebusco en Just Eat Takeaway bleken

De beleggersclub mocht de Amsterdamse beurs in 2011 openen met drie andere clubs. FOTO ANP/HH

'bleeders' voor de beleggersclub.

Een lid dat zo'n verliesgevende belegging had voorgesteld, werd volgens de penningmeester niets kwalijk genomen. „We hadden samen besloten om zo'n investering te doen en gaven elkaar achteraf niet de schuld. Dat was heel mooi.”

De leden combineerden hun beleggingen sowieso met gezelligheid. Zij bespraken hun investeringen maandelijks bij een lid thuis. „We hebben veel geleerd en veel gelachen. Het is dan ook nooit saai op de beurs”, aldus Van Garderen.

Het 'Beleg van Utrecht' telt op dit moment nog negen leden.